



2018

POLITIQUE DE VOTE

SOMMAIRE

Préambule	3
Principes directeurs de la politique de vote	4
Mise en œuvre de la politique de vote	5
1. Traitement équitable de l'ensemble des actionnaires	6
2. Equilibre des pouvoirs	7
3. Transparence et équité des rémunérations	12
4. Intégrité de l'information financière communiquée aux investisseurs	15
5. Gestion raisonnée des fonds propres	16
6. Reconnaissance par l'entreprise des responsabilités sociales et environnementales	17
Prévention des conflits d'intérêts	18
Organisation de l'exercice des droits de vote	19

L'Investissement Responsable pour une performance durable

Groupama AM est engagé dans l'Investissement Responsable (IR) depuis 2001. Cette approche s'inscrit dans le cadre de sa responsabilité fiduciaire et auprès de ses clients, dans un souci de favoriser le développement de l'épargne longue pour un financement plus responsable et durable de l'économie. A cet effet, Groupama AM est convaincu de l'importance de concentrer ses investissements vers les entreprises de qualité, entreprises qui reconnaissent leur responsabilité envers l'ensemble de leurs parties prenantes, et non uniquement leurs actionnaires. Ainsi, Groupama AM intègre l'analyse extra-financière, i.e. l'analyse des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) à l'analyse financière dans ses décisions d'investissement, de manière pragmatique en fonction des caractéristiques de chacun de ses processus d'investissement et des besoins de ses clients. Les fondements de cette approche sont robustes et plus que jamais adaptés aux besoins du monde de l'investissement post-crise financière.

Une politique de vote exigeante

L'assemblée générale (AG) est un événement privilégié, qui permet aux entreprises de communiquer et rendre des comptes à leurs actionnaires, ce qui implique et nécessite une grande transparence.

Le vote aux AG des actionnaires fait partie intégrante du processus de gestion. Il constitue un axe fort de la stratégie IR de Groupama AM, en particulier en matière de dialogue et d'engagement avec les entreprises sur les sujets de gouvernance.

Le respect de bons standards de gouvernance est une condition indispensable pour permettre un fonctionnement efficace des instances dirigeantes au service d'une valorisation à long terme des investissements. Groupama AM considère en effet que la qualité de la gouvernance est souvent un indicateur de risque avancé : les entreprises ayant une « mauvaise gouvernance » sont davantage susceptibles de présenter des risques de mauvaise maîtrise de leurs risques opérationnels, réputationnels et financiers. La matérialisation de ces risques peut avoir un impact majeur sur la valorisation des actifs de l'entreprise.

Il est important que l'ensemble des administrateurs, ou membres du conseil de surveillance, soit présent à l'AG et que le conseil explique les résolutions afin de permettre aux actionnaires d'en analyser les enjeux et implications avant leurs votes.

La politique de vote de Groupama AM est revue chaque année afin de tenir compte de l'évolution des lois et règlements, des codes de gouvernance, des pratiques de place et les recommandations des analyses internes. Groupama AM est pragmatique. Ainsi, l'application de la politique de vote peut être adaptée en fonction des circonstances propres à chaque société.

1. Le traitement équitable de l'ensemble des actionnaires

Le respect de l'intérêt de tous les actionnaires, majoritaires et minoritaires, constitue un principe essentiel du gouvernement d'entreprise.

2. L'équilibre des pouvoirs

Une bonne gouvernance nécessite un équilibre des pouvoirs entre les instances de direction et les instances de contrôle afin d'offrir un cadre propice aux échanges et à la contradiction. Les deux systèmes de gouvernance les plus utilisés sont la structure duale (Directoire / conseil de surveillance) et la structure moniste (DG / conseil d'administration).

Groupama AM n'exprime pas de préférence pour l'un ou l'autre système. Sur le point précis de l'équilibre des pouvoirs, force est de constater que si une structure moniste peut offrir un réel équilibre des pouvoirs, la structure duale impose cet équilibre des pouvoirs via une séparation des fonctions de contrôle et direction et l'absence d'administrateur exécutif au conseil.

Groupama AM considère que la composition des instances de contrôle doit intégrer indépendance, diversité des compétences, expérience et disponibilité.

3. La transparence et l'équité des rémunérations

La politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux doit être transparente et communiquée en amont de l'assemblée générale. Elle doit être soumise à des critères pertinents et des objectifs chiffrés de performance.

En 2013 le code AFEP-Medef a introduit un vote consultatif sur la rémunération des mandataires sociaux dirigeants. Ce dispositif a été renforcé fin 2016 par un cadre législatif plus strict : la Loi Sapin 2 prévoit un vote impératif des actionnaires sur la politique de rémunération dès les AG 2017.

4. Intégrité de l'information financière communiquée par l'entreprise

L'information financière doit être accessible, sincère, cohérente et accessible dans les délais prévus par la Loi. La stratégie présentée doit être lisible et stable au travers de l'ensemble des documents mis à disposition des actionnaires (rapport annuel, document de référence, communiqués..).

5. La gestion raisonnée des fonds propres

La gestion des fonds propres doit être en phase avec la stratégie de long terme et soutenue par la politique financière cohérente avec la stratégie industrielle des entreprises.

6. La reconnaissance par l'entreprise de responsabilités sociales et environnementales vis-à-vis de ses parties prenantes

La stratégie de l'entreprise doit s'inscrire dans le cadre du développement durable. Le Conseil doit veiller à ce qu'une information sur la prise en compte des enjeux extra-financiers significatifs pour la société ainsi que sur ses perspectives à long terme soit clairement communiquée aux actionnaires et les investisseurs.

1. Les critères déterminants l'exercice des votes

Groupama AM exerce actuellement les droits de vote pour les positions en actions cotées des OPC de tous les pays de la zone euro, de la Suisse et du Royaume Uni, détenues par ses dépositaires français et représentant un montant global de détention de titres supérieur à 2 millions d'euros, pour autant qu'elle reçoive la documentation relative à ce vote en temps voulu de la part des dépositaires. Groupama AM limite ainsi son périmètre de vote à ses principales positions en raison des coûts administratifs liés à l'exercice des votes.

2. Le mode d'exercice des droits de votes

Pour des raisons d'efficacité, Groupama AM exercera principalement ses votes par correspondance à l'aide de plateforme de vote spécialisés. La société n'exclut pas pour autant un vote en assemblée générale dans la mesure où elle estime que cela est préférable.

Groupama AM évaluera au cas par cas toutes les résolutions dont le sujet n'est pas mentionné dans sa politique de vote.

Groupama AM se réserve le droit de moduler l'application de sa politique de vote en fonction des circonstances propres à chaque société si celles-ci justifient une dérogation particulière.

1. Traitement équitable de l'ensemble des actionnaires

1.1. Principe d'égalité des actionnaires : Structure du capital et droits de vote

Groupama AM marque sa préférence de principe en faveur d'une structure de capital composée d'une seule catégorie d'actions, et au respect du principe « une action – une voix ». A cet égard, les dispositifs visant à plafonner les droits de vote au-delà d'un seuil de détention du capital devront faire l'objet en règle générale de réserves expresses, i.e. entre actionnaires majoritaires et minoritaires

1.2. Mesures de protection du capital / anti-OPA

Groupama AM s'oppose à toute mise en place de dispositifs de protection du capital : limitation des droits de vote ou de détention du capital, golden share, Bons Bretons, utilisation de véhicules de type « stichting néerlandais », transformation de société anonyme en société en commandite par actions, clauses statutaires pénalisant la société en cas d'offre publique ou en cas de changement de contrôle telles que le maintien des autorisations d'augmentation de capital ou rachats d'actions en cas d'OPA, ...

1.3. Augmentation de Capital

Une augmentation de capital sera d'autant plus soutenue si elle est justifiée par un projet spécifique (financement d'une acquisition, restructuration financière...) qui fait sens pour Groupama AM.

Groupama AM soutiendra les autorisations d'augmentation de capital qui respectent le principe de « traitement équitable de l'ensemble des actionnaires ».

Le respect des Droits Préférentiels de Souscription (DPS) des actionnaires apparaît très important lors des opérations d'augmentation de capital afin de permettre aux actionnaires de conserver leur niveau de détention du capital dans l'entreprise.

Groupama AM applique les principes suivants pour évaluer les résolutions liées à des demandes d'autorisation de capital :

- **Augmentation de capital avec DPS**: résolution rejetée si supérieure à 50% du capital.
- **Augmentation de capital sans DPS sans motif** : résolution rejetée si supérieure à 10% du capital par période de deux ans.
- **Augmentation de capital sans DPS mais avec délai de priorité garanti** : résolution rejetée si supérieure à 33% du capital afin de ne pas trop léser les actionnaires ne pouvant suivre.
- **Augmentation de capital en vue de rémunérer des apports en nature** : résolution rejetée si supérieure à 10% du capital par période de deux ans.
- **Augmentation de capital par placement privé** : résolution rejetée si supérieure à 10%, sauf justification particulière.
- **Augmentation de capital en cas d'offre publique d'achat** : résolution systématiquement rejetée

Ces autorisations seront refusées si elles peuvent être utilisées en cas d'OPA.

Dans le cas d'émission d'obligations convertibles, Groupama AM étudiera les potentiels impacts de ces émissions pour les actionnaires, notamment en termes de dilution, ainsi que les impacts sur le niveau de la dette.

Dans le cadre d'une option de sur-allocation (« green shoe »), Groupama AM soutiendra une extension de l'autorisation de l'augmentation de capital dans la limite de 15% de l'émission initiale si la dilution potentielle maximum engendrée par l'exercice de l'option de sur-allocation n'est pas supérieure aux seuils mentionnés ci-dessus. Cette extension devra être proposée au même prix que celui retenu pour l'émission initiale et ce dans un délai de 30 jours depuis la clôture de souscription.

2. L'équilibre des pouvoirs

Groupama AM demande au conseil de :

- publier un *curriculum vitae* détaillé pour chaque administrateur qui précise le parcours professionnel, les mandats en-cours et les mandats exercés au cours des cinq dernières années
- justifier les choix de chaque administrateur au moment de leur nomination/renouvellement
- préciser les missions et le rôle effectif du président ainsi que le bilan de son activité au titre de l'exercice en cas de renouvellement

D'autre part, il est recommandé de mettre fin aux contrats de travail des salariés qui deviennent mandataires sociaux dirigeants.

2.1. Une majorité d'administrateurs indépendants

a) Définition du principe « d'administrateur indépendant »

La qualification de membres libres d'intérêts exclut notamment pour des raisons de conflit d'intérêts ou de manque de disponibilité potentiels :

- les dirigeants, salariés et anciens dirigeants ou salariés,
- les parents et apparentés des dirigeants,
- les actionnaires et leurs représentants détenant une part supérieure à 3 % des droits de vote,
- les clients, fournisseurs et prestataires de la société, y compris les banquiers d'affaires qui auraient, ou auraient récemment eu, des relations d'affaires avec l'entreprise
- Les administrateurs croisés
- les administrateurs dont le mandat au sein de la société excède 12 ans
- les personnes qui ont été commissaire au compte au cours des 5 dernières années.

(b) Nombre d'administrateurs indépendants

Groupama AM considère qu'une majorité d'administrateurs indépendants au sein du conseil est de nature à limiter les conflits d'intérêts et donc à favoriser un traitement équitable de l'ensemble des actionnaires et à un contrôle objectif des dirigeants de l'entreprise.

Pour les sociétés dont un ou plusieurs actionnaires majoritaires détiennent plus de 50% du capital, il est compréhensible que le seuil d'administrateurs indépendants soit en ligne avec le pourcentage de flottant, et cela dans la limite du contrôle de 2/3 des sièges par ces actionnaires. En effet, un minimum de 1/3 d'administrateurs indépendants apparaît nécessaire pour représenter les actionnaires minoritaires.

Groupama AM appliquera également ce seuil de 1/3 d'administrateurs indépendants pour les entreprises dont la loi impose la présence de 50% d'administrateurs représentants des salariés au conseil.

Si la loi impose le renouvellement du CA via l'utilisation de listes (par exemple en Italie), alors Groupama AM choisira la liste qui satisfait au mieux les critères énoncés ci-dessus.

Parmi les administrateurs non-indépendants, Groupama AM accepte la présence de deux administrateurs dirigeants.

Dans les cas où tous les renouvellements / nominations d'administrateurs proposés par l'entreprise ne peuvent être acceptés en raison d'une surreprésentation d'administrateurs non libres d'intérêts, Groupama AM fera son choix en fonction des critères mentionnés ci-dessous (disponibilité, diversité...).

Administrateurs salariés : bien qu'ils ne puissent pas être considérés comme des administrateurs indépendants, Groupama AM reconnaît que les administrateurs salariés apportent une connaissance étroite des équipes opérationnelles ainsi que du climat et des relations sociales. In fine, ils apportent une approche plus large de l'entreprise que celle de la stratégie et de la performance financière. Les administrateurs salariés ne sont pas soumis à l'élection à l'AG.

La position de Groupama AM est donc de ne pas inclure les administrateurs salariés dans le calcul du taux d'administrateurs indépendants de manière à ne pas 'pénaliser' le taux d'indépendance du CA pris en compte.

Salariés actionnaires : les administrateurs représentant les actionnaires salariés sont soumis à l'élection à l'AG dans les sociétés où les salariés détiennent collectivement plus de 3% en capital. L'approche de Groupama AM est similaire aux administrateurs salariés en ce sens que les actionnaires salariés ne sont pas comptabilisés pour établir la part d'administrateurs indépendants.

c. Séparation des fonctions de Président du CA et de Directeur général

Compte tenu des fortes prérogatives attribuées au Président du CA, Groupama AM est favorable à la séparation des fonctions de Président du CA et Directeur général afin d'obtenir un équilibre des pouvoirs. Cette séparation des fonctions peut être obtenue par :

- l'adoption d'une structure de gouvernance duale, i.e. Directoire / Conseil de surveillance
- une séparation des fonctions de direction générale et de présidence du conseil d'administration.

A cet effet, **Groupama Asset Management votera contre la nomination au conseil d'un administrateur Directeur Général si l'entreprise a déclaré au préalable réunir les deux fonctions, sauf si l'entreprise:**

- **explique pourquoi elle veut réunir les fonctions**
- **et a mis en place des mesures pour assurer un contre-pouvoir effectif au PDG.** Ces contre-pouvoirs peuvent être obtenus de plusieurs manières, et en particulier par :

- un CA et des comités spécialisés (audit, nomination et rémunération) composés d'une majorité d'administrateurs indépendants, compétents et disponibles.
- la nomination d'un administrateur indépendant référent ayant des prérogatives plus importantes que celles des autres administrateurs, et notamment celles de gérer les conflits d'intérêts, d'établir avec le Président l'ordre du jour des réunions du conseil en ajoutant si besoin est des points supplémentaires, de convoquer à titre exceptionnel le conseil, de veiller au respect de la gouvernance au sein du conseil et des comités spécialisés et de rendre compte de son action lors de l'assemblée générale. Ces prérogatives doivent être clairement formalisées dans les statuts ou le règlement intérieur.
- l'organisation « d'executive sessions » avant ou après chaque séance du conseil d'administration ; ce qui permet de systématiser les sessions entre tous les administrateurs non-exécutifs de l'entreprise.
- Cas du renouvellement des PDG fondateurs : Groupama AM souhaite reconnaître leur rôle spécifique dans la poursuite du développement et de création de la valeur de l'entreprise. Une recommandation positive sera émise à condition que :
 - La majorité d'administrateurs au Conseil soit indépendante
 - Le dirigeant fondateur ne bénéficie pas d'avantage au détriment des autres actionnaires (droits de vote doubles, rémunération excessive, conventions réglementées significatives)
 Groupama Asset Management examinera également la qualité de la politique de rémunération des mandataires sociaux.

2.2. Une diversité de compétences et expériences

La diversité des profils des administrateurs est propice aux échanges constructifs et contradictoires. Elle contribue donc à l'efficacité du fonctionnement du conseil. Cette diversité doit être cohérente avec l'activité de l'entreprise et les zones géographiques où elle opère. Par diversité des profils, Groupama AM entend : diversité homme/femme, diversité des nationalités, diversité des compétences, diversité des parcours professionnels, rajeunissement des administrateurs dans les conseils à la moyenne d'âge élevée... Sur ce dernier point, Groupama AM est favorable à une très faible présence d'administrateurs âgés de plus de 70 ans.

Groupama AM se réserve le droit de voter contre la nomination d'un administrateur dès lors qu'il est porteur d'un projet stratégique que Groupama AM ne soutient pas (fusions, acquisitions, cessions, etc.) ou dès lors que la personne proposée incarne des pratiques que Groupama AM n'approuve pas.

Si la diversité des administrateurs est importante, Groupama AM considère qu'un conseil doit comprendre au minimum 7 membres et ne doit pas excéder 16 personnes ; cela afin d'optimiser son efficacité.

C'est notamment pour cette dernière raison que Groupama AM ne soutient pas la présence et l'intervention de censeurs, personnes assistant au conseil sans droit de vote et rémunérés dans les conseils.

2.3. Disponibilité

L'implication des administrateurs dans les travaux du conseil est un facteur important lié à son bon fonctionnement. Une condition favorisant cette implication est liée à la disponibilité des administrateurs, i.e. le nombre de fonctions exercées par chaque administrateur.

Groupama AM estime à une journée/semaine le temps nécessaire pour assurer efficacement une fonction d'administrateur non-exécutif. Ainsi, il sera refusé la nomination des administrateurs cumulant en France et à l'étranger un grand nombre de mandats, et en particulier plus de quatre autres mandats non-exécutifs dans des sociétés cotées à l'extérieur du groupe, ou deux autres mandats dans des sociétés cotées à l'extérieur du groupe si l'un des mandats est exécutif.

Groupama AM votera contre le renouvellement de membres dont le taux de participation aux réunions du CA et/ou des comités spécialisés serait inférieur à 75%.

Dans le cas où un administrateur ayant un mandat exécutif aurait plus de deux autres mandats, Groupama AM ne s'opposera pas au renouvellement du mandat exécutif, mais s'opposera au renouvellement des mandats non-exécutifs.

2.4. Création de Comités spécialisés

L'existence de comités spécialisés contribue au bon fonctionnement du conseil. Ces comités ont pour rôle de préparer de manière approfondie le traitement de questions complexes, ou qui comportent un risque de conflits d'intérêts ; et cela sans se substituer à la responsabilité assumée par le conseil dans sa forme collégiale. En effet, la décision finale demeure sous la responsabilité collective du conseil.

Ces comités doivent être présidés par un administrateur indépendant et composés d'une large majorité d'administrateurs indépendants.

Ils doivent disposer de moyens autonomes leur permettant d'exercer leur mission. Un minimum de trois comités distincts (audit, rémunération, nomination) est nécessaire.

Les comités ne peuvent pas inclure d'administrateurs dirigeants.

a) Comité des nominations

Ce comité est chargé de mener le processus de nomination des membres du conseil et des mandataires sociaux. Il doit établir des plans de succession des dirigeants mandataires sociaux et les examiner annuellement pour pouvoir proposer rapidement des solutions de succession au conseil en cas de vacance imprévue. Son rôle est essentiel pour s'assurer de l'équilibre de la composition du conseil (diversité, compétence, indépendance et disponibilité des administrateurs). Une représentation significative de femmes au comité de nomination est souhaitable, afin de répliquer la diversité du Conseil dans les comités spécifiques.

Groupama AM pourra voter contre le renouvellement du Président du comité des nominations si les propositions du conseil pour les nominations et renouvellements des mandats des administrateurs ne répondent pas aux critères mentionnés précédemment.

b) Comité des rémunérations

Ce comité propose au conseil les éléments de la politique globale de rémunérations des dirigeants mandataires sociaux (salaire fixe, partie variable, avantages en nature, plans de retraites, plan d'options et/ou d'attributions d'actions gratuites, indemnités de départ) et évalue la performance de ces derniers afin de déterminer leur rémunération. Il peut aussi se voir reconnaître la possibilité d'émettre des recommandations sur la structure et le niveau de rémunération de l'équipe dirigeante ainsi que les rémunérations accordées aux salariés dont les activités sont susceptibles d'avoir une incidence significative sur l'exposition aux risques de l'entreprise.

Pour les entreprises à structure moniste, Groupama AM sera particulièrement attentif aux pratiques de rémunération des entreprises dans lesquelles le conseil aura décidé de réunir les fonctions de DG et Président du CA.

Groupama AM pourra voter contre le renouvellement du Président du comité des rémunérations si la politique de rémunération de l'entreprise ne répond pas aux grands principes de notre politique de vote sur le sujet des rémunérations. De plus, lors du renouvellement du Président du comité, une analyse du déroulement des votes liés à la politique de rémunération sera effectuée. En cas d'absence de réaction du comité à la contestation significative (score d'approbation <80%) d'éléments de rémunération par l'assemblée générale, Groupama Asset Management votera contre le renouvellement du Président du comité de rémunération.

c) Comité d'audit

Le comité d'audit se doit d'exercer particulièrement les fonctions de :

- contrôle de l'information comptable et financière,
- analyse des risques et supervision du contrôle interne,
- suivi du contrôle légal des comptes, examen des travaux de l'audit externe,
- sélection des commissaires aux comptes et vérification de leur indépendance.

Il apparaît enfin souhaitable que la plus large communication soit organisée, par le conseil, sur l'existence et les travaux du comité d'audit à travers le rapport sur le contrôle interne ou le rapport annuel fait à l'assemblée générale.

Au regard des exigences de compétence et d'indépendance du comité d'audit, il apparaît nécessaire que ce comité soit composé à minima de deux personnes ayant de fortes compétences en finance / audit / comptabilité et que 2/3 des administrateurs soit indépendants.

Groupama AM pourra voter contre le renouvellement du Président du comité d'audit en cas de défaillance dans la mise en œuvre de ses missions.

3. La transparence et l'équité des rémunérations

3.1. Transparence des rémunérations

Le conseil doit présenter annuellement aux actionnaires tous les éléments de la rémunération individuelle des dirigeants mandataires sociaux au titre de l'exercice clos. Cette présentation doit porter sur :

- la part fixe
- la part variable annuelle avec les critères de performance destinés à déterminer son montant
- les rémunérations exceptionnelles
- les éléments relatifs aux actions gratuites ou options octroyées versées par la société ou ses filiales, en France et à l'étranger. L'information communiquée en matière de plans d'options de souscription d'actions doit permettre une analyse des conséquences de ces plans en termes de coûts et de dilution du capital à terme, et la mention du nombre de bénéficiaires des options attribuées par ces plans
- les indemnités liées à la prise ou à la cessation des fonctions
- le régime de retraite supplémentaire

Les conditions liées aux indemnités de départ en cas de départ contraint ainsi que les conditions liées aux retraites supplémentaires doivent également être communiquées.

Groupama AM est favorable à la publication d'un tableau synthétique spécifiant l'ensemble des éléments de rémunération dus et versés en année n et n-1 à chaque mandataire social dirigeant, afin de faciliter la compréhension des pratiques de rémunération de l'entreprise.

Cette présentation doit être suivie d'un vote impératif des actionnaires, introduit par la Loi Sapin 2*. En cas d'avis négatif de l'assemblée le conseil doit se réunir pour examiner les raisons du vote et les attentes exprimées. Le conseil statue ensuite sur les modifications à apporter selon les recommandations du comité de rémunération, puis publie un communiqué sur le site internet immédiatement après.

Groupama AM est favorable à l'individualisation des résolutions pour chacun des mandataires sociaux y compris pour le Président du Conseil ou le président du Conseil de Surveillance.

**Loi dite Sapin 2 : France*

1^{er} volet : L'approbation de l'AG est requise pour toute modification de la politique de rémunération et à chaque renouvellement du mandat des dirigeants mandataires sociaux dès la saison 2017 pour toutes sociétés se référant au code AFEP-Medef..

2nd volet : L'approbation de l'AG est requise avant tout versement ou attribution des éléments de rémunération variable et exceptionnelle au titre de l'exercice antérieur dès la saison 2018.

Ce 2nd volet s'applique aux sociétés ayant le statut de Société Anonyme uniquement et ne concerne donc pas les Sociétés en Commandite par Actions.

3.2. Principes liés à la rémunération des dirigeants

Groupama AM considère qu'une politique de rémunération adaptée doit répondre aux principes suivants :

- Les rémunérations des dirigeants mandataires sociaux doivent toujours être justifiées et justifiables au regard de critères pertinents et objectifs. Elles doivent refléter la performance de l'entreprise au regard des risques réels encourus.
- Les critères et les objectifs de performance doivent être en cohérence avec les objectifs stratégiques communiqués aux investisseurs.
- Les critères et les objectifs de performance doivent être appréciés au regard de la performance absolue, mais aussi et surtout au regard de la performance relative de l'entreprise par rapport aux autres entreprises du secteur d'activité afin d'éviter des effets d'aubaine et récompenser la performance des dirigeants concernés. Cela est particulièrement vrai pour les critères boursiers.
- La publication d'une grille de performance spécifiant les poids de chaque critère et le taux de réalisation par objectif doit être encouragée.
- Les critères quantifiables, qui ne sont pas nécessairement financiers, doivent être prépondérants. Le sous-total applicable aux critères qualitatifs doit donc être strictement inférieur à 50%.
- La prise en compte de critères extra-financiers (par exemple : taux de fréquence des accidents, taux de satisfaction des clients et/ou salariés...), en complément des seuls critères financiers, est de nature à contribuer à l'alignement des intérêts des dirigeants avec ceux des actionnaires tout en respectant l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise.
- Les montants accordés doivent être en cohérence avec les résultats de l'entreprise. Si les pratiques en cours dans le pays et le secteur concernés, et pour des sociétés ayant une taille équivalente, doivent être regardées pour déterminer les montants accordés, leur analyse ne doit pas justifier à elle seule l'inflation salariale observée ces dernières années.
- S'agissant des établissements financiers, la mise en place de rémunération variable différée, avec l'introduction de mécanisme de reprise des différés (clawback), doit être encouragée afin de dissuader la prise de risque excessive.

3.3. Plans de rémunération long terme

a) Détention minimale d'actions par les membres du conseil

Groupama AM est favorable à la détention d'actions par les dirigeants et les membres du conseil afin d'aligner leurs intérêts sur la performance long terme de l'entreprise, ce qui correspond également aux intérêts des actionnaires.

b) Attribution de Stocks options et actions gratuites

Les programmes de stocks options et/ou actions gratuites constituent un élément central des plans de rémunérations long terme des dirigeants. Ils doivent être conditionnés à plusieurs critères, et en particulier à :

- La communication des conditions de performance, qui doivent toujours être basées sur des critères quantifiables et non modifiables en cours de période, sauf circonstances exceptionnelles. Ces conditions doivent être exigeantes et sur une longue durée (au moins 3 ans) pour les attributions aux dirigeants.

- une période d'indisponibilité ; sachant qu'il est souhaitable qu'un pourcentage significatif des actions attribuées aux dirigeants soit conservé jusqu'à la fin de leurs mandats.
- une absence de décote sur le prix d'exercice pour les stocks options.
- un pourcentage limité du capital afin de limiter l'effet dilutif pour les actionnaires. Le montant total des plans en cours globalisant les stock-options et les actions gratuites ne doit pas excéder 10% du capital.
- éviter une trop forte concentration des attributions aux dirigeants mandataires sociaux.

L'attribution d'actions gratuites à l'ensemble des salariés dans le cadre du plan d'actionnariat salarié est également souhaitable.

- une décote de 20% est acceptable lorsque la volumétrie de l'augmentation de capital réservée à l'actionnariat salarié n'est pas supérieure à 5% du capital
- l'ensemble de l'actionnariat salarié doit être inférieur à 10% du capital.

Groupama AM est favorable à ce que soient séparées les résolutions concernant les attributions destinées aux dirigeants et aux salariés. Les conditions liées à l'octroi des Stocks Options et/ou actions gratuites doivent être précisément décrites dans les résolutions.

3.4. Avantages et Indemnités de départ

- **Les indemnités de départ**

Les éventuelles indemnités de départ des dirigeants mandataires sociaux ne peuvent être obtenues qu'en cas de départ contraint lié à un changement de contrôle ou de stratégie. Ces indemnités doivent être conditionnées à la réalisation de conditions de performance.

Groupama AM considère que l'ensemble des indemnités (indemnités de départs, indemnités de non concurrence...) doit être proportionnel à la durée de présence des dirigeants, à leur rémunération et à la performance de l'entreprise durant le mandat de l'intéressé. Le cumul des indemnités ne doit pas excéder un montant équivalent à deux années de rémunérations (fixe + variable). En cas de performances dégradées (pertes) sur deux exercices consécutifs ainsi que des profits warnings répétés, le seuil du cumul des indemnités est ramené à un an de rémunération. Les conditions liées aux indemnités de départ de chaque mandataire social doivent faire l'objet de résolution séparée et doivent être détaillées de manière exhaustive

- **Les régimes de retraite supplémentaires**

Il est souhaitable que les dirigeants bénéficient d'une retraite supplémentaire instituée si et seulement s'ils sont présents dans l'entreprise au moment du départ à la retraite et bénéficient d'un minimum de 2 ans d'ancienneté. Groupama AM considère que les régimes de retraite supplémentaires ne doivent pas dépasser 3% de la rémunération des trois dernières années par année d'ancienneté et doivent être plafonnés à 45% de la rémunération moyenne fixe et variable versée au cours des trois dernières années.

3.5 Rémunération des administrateurs

Groupama AM est favorable à une indexation du paiement des jetons de présence sur la participation effective aux réunions du conseil et aux comités spécialisés. Les montants accordés doivent être en cohérence avec les pratiques du secteur et du pays dans lequel l'entreprise opère et toute évolution devra être expliquée et détaillée.. L'attribution d'une rémunération variable, d'options d'action ou d'actions de performance n'est pas souhaitable, car elle compromettrait l'indépendance des administrateurs.

4. Intégrité de l'information communiquée par l'entreprise

4.1. Approbation des comptes

L'utilisation de divers référentiels dans la présentation des comptes impose la publication d'explication des écarts éventuels par rapport aux normes référentielles. La présentation des risques, des engagements hors bilans et des litiges en cours doit être exhaustive et donnée en temps réel.

Groupama AM vote contre l'approbation des comptes assortis de réserves portant sur la sincérité de ceux-ci de la part des CAC de l'entreprise.

4.2. Résolutions liées

La pratique des résolutions « liées » qui consiste à regrouper plusieurs décisions, même si elles ont une nature similaire, dans une même résolution n'est pas satisfaisante. En effet, les actionnaires doivent pouvoir s'exprimer clairement et donc exprimer un vote sur chaque sujet.

Ces décisions doivent être soumises séparément au vote de l'assemblée générale.

Dès lors que Groupama AM est défavorable à l'une des décisions proposées au vote dans une résolution « liée », Groupama AM pourra voter contre pour l'ensemble de la résolution.

4.3. Conventions Réglementées

Les conventions réglementées doivent être toutes signées dans l'intérêt de tous les actionnaires, ce qui implique une vigilance particulière pour l'approbation de ces conventions qui doivent être stratégiquement justifiées et dont les conditions doivent être équitables.

Toute convention réglementée mal expliquée, peu justifiée stratégiquement ou inéquitable doit donner lieu au rejet de l'approbation du rapport spécial des commissaires aux comptes.

Même si la loi ne l'exige pas formellement, Groupama AM est favorable à ce que chaque convention règlementée importante fasse l'objet d'une résolution séparée (la loi française impose une résolution spécifique à propos des conventions réglementées sur les rémunérations). Dans le cas où le rapport spécial comporte plusieurs conventions réglementées, Groupama AM se réserve le droit de s'abstenir ou de voter contre si une des conventions ne respecte pas les principes de la politique de vote.

Bien que non juridiquement contraignant, Groupama AM demande aux entreprises de tenir compte du résultat des votes des actionnaires sur les conventions réglementées.

4.4. Nomination et indépendance des fonctions des commissaires aux comptes (CAC)

Les CAC assurent une supervision externe et indépendante de la qualité des états financiers. Il est important de s'assurer de leur indépendance et vigilance :

- Indépendance :
 - les honoraires de prestations de conseil ne doivent jamais excéder les honoraires d'audit.
 - les commissaires aux comptes titulaires ne doivent pas assurer la certification de sociétés affiliées cotées.
 - La nomination de deux co-commissaires aux comptes est de nature à encourager l'indépendance de leur jugement.
Dans les cas où l'entreprise doit travailler avec deux co-commissaires aux comptes, il est recommandé que les charges des travaux entre les deux co-commissaires soient équilibrées.
- Durée des mandats
 - une rotation des CAC est de nature à encourager un regard critique. Aussi, Groupama AM est favorable à ce que la durée maximum des mandats d'un cabinet de CAC soit de 15 ans.

4.5. Quitus aux administrateurs

Groupama AM considère que tout mandataire social doit assumer ses responsabilités passées et ne devrait généralement pas avoir besoin du quitus de sa gestion. Groupama AM votera généralement en faveur du quitus si le quitus représente un vote de confiance mais n'empêcherait pas une action en responsabilité des mandataires sociaux si une faute grave s'avérait avoir été commise.

Si la résolution relative au quitus est associée à l'approbation des comptes, Groupama AM vote favorablement, sauf si des réserves ont été émises par les CAC.

4.6. Cession d'actifs à caractère stratégique et/ou significatif

Groupama AM recommande que les cessions d'actifs ayant un caractère significatif et/ou stratégique soient soumises préalablement au vote des actionnaires lors d'une AGE.

5. La gestion raisonnée des fonds propres

5.1. Distribution des dividendes

La distribution offerte aux actionnaires doit être justifiée et en ligne avec la stratégie et les perspectives de l'entreprise. Elle doit être en phase avec la distribution du secteur d'activité.

Groupama AM considère que :

- La distribution du dividende en actions ne remet pas en cause l'équité des actionnaires puisqu'un choix s'offre à eux.
- La fidélisation des actionnaires est souhaitable. Le régime de dividende majoré légal français limité à 10% de majoration, réservé aux actionnaires inscrits au nominatif et détenant moins de 0,5% du capital depuis un minimum de deux années, est un instrument de fidélisation acceptable. Il serait toutefois souhaitable qu'il fût fondé non sur l'inscription au nominatif depuis deux ans mais sur la participation effective au vote par l'actionnaire depuis deux ans.
- La distribution de dividendes doit faire l'objet d'une résolution spécifique

5.2. Rachat d'actions

Les politiques de rachats d'actions seront appréciées dans le cadre d'une stratégie lisible.

Groupama AM s'oppose à toute résolution de rachat d'actions :

- autorisant la poursuite du rachat d'actions en période d'offre publique.
- autorisant l'utilisation de produits dérivés dans le cadre de programmes de rachats d'actions, sauf dans le cas de couverture des plans d'options d'achat aux salariés.
- pour les sociétés dont le titre n'a pas assez de liquidité

En cas d'opposition au rachat d'actions, Groupama AM s'opposera également à la réduction du capital, par souci de cohérence.

5.3. Endettement

Les politiques d'endettement seront appréciées dans le cadre d'une stratégie lisible.

D'une manière générale, Groupama AM considère que les sociétés (à l'exclusion des banques et institutions financières pour lesquelles cela ne constitue pas une lecture pertinente ou autre exception sectorielle préalablement justifiée) devraient limiter leur endettement financier net potentiel à une fois et demi le montant de leurs fonds propres, et vote en conséquence favorablement aux résolutions qui vont dans ce sens.

6. Reconnaissance par l'entreprise de responsabilités sociales et environnementales

Groupama AM est convaincu de l'importance de concentrer ses investissements vers les entreprises de qualité, entreprises qui reconnaissent leur responsabilité envers l'ensemble de leurs parties prenantes, et non pas uniquement envers leurs actionnaires.

Les éléments d'informations sociales et environnementales devraient faire l'objet d'un audit et d'une publication au même titre que les informations financières.

Groupama AM soutient la publication par les entreprises des rapports intégrés qui rendent compte de la gestion – à long terme - de tous les capitaux de l'entreprise (matériels et immatériels) et non seulement du capital financier.

Groupama AM encourage la création d'un comité spécifique en charge des enjeux RSE ainsi que la certification des informations RSE sur l'ensemble du périmètre d'activité de l'entreprise.

Enfin, Groupama AM considère qu'il est important pour l'entreprise de faciliter le dialogue avec ses parties prenantes, y compris les demandes d'actionnaires minoritaires pour ajouter des points à l'ordre du jour des AG. Groupama AM étudiera au cas par cas la pertinence et l'adéquation avec la stratégie de l'entreprise de toutes les résolutions déposées par les actionnaires minoritaires de l'entreprise.

PREVENTION DES CONFLITS D'INTERETS

Deux principes fondamentaux guident l'approche de prévention des conflits d'intérêts relative à l'exercice des droits de vote :

- Le devoir d'information et de transparence vis-à-vis des clients constitue un socle de prévention des conflits d'intérêts.
 - Les principes et critères de la politique de vote de Groupama AM sont publics et publiés sur le site internet, à disposition des clients.
 - La politique de vote est validée par les instances dirigeantes chaque année
- L'égalité de traitement des clients et des sociétés dont Groupama AM est actionnaire
 - Groupama AM appliquera la politique de vote indifféremment d'un lien d'affaires, de capital ou de relations qui pourrait exister entre la société et les sociétés du Groupe Groupama
 - En cas de conflit d'intérêts entre Groupama AM ou un membre de l'équipe en charge de l'exercice des droits de vote et un de ses clients, le RCCI en concertation avec les autres parties prenantes (gestion et recherche) décidera de l'attitude à adopter

ORGANISATION DE L'EXERCICE DES DROITS DE VOTE

- **L'exercice des droits de vote associe deux Directions de Groupama AM :**

A la Direction des Gestions :

- Le Pôle Recherche a rédigé et actualise une fois par an un document intitulée « Politique de vote » qui présente les positions de la société de gestion sur les résolutions les plus courantes. L'actualisation annuelle prend en compte les avis de nombreuses sources, et notamment : Proxinvest, ISS, l'Association Française de la Gestion Financière (AFG) et AFEP-MEDEF. Ce document est publié sur le site internet de Groupama AM
- Le Pôle Gestions Actions a souscrit à des plateformes de vote et aux services de prestataires extérieurs (Proxinvest/ECGS/ISS) qui analysent les résolutions soumises au vote des actionnaires et émettent des commentaires.
 - Chaque gérant se voit attribué un secteur boursier sur lequel il est en charge du vote pour tous les OPC concernés.
 - Les gérants étudient les conseils fournis et à l'aide de la Politique de vote de Groupama AM portent leur propre appréciation sur les résolutions. Ensuite ils procèdent à l'exécution des votes via la plateforme ISS
 - Au terme de la campagne des votes, les gérants réalisent les statistiques ainsi que la collecte des éléments nécessaires à l'information légale à l'aide de la plateforme ISS.

A la Direction des Activités Support :

- Le Middle Office gère le suivi administratif des dossiers de vote en assemblée avec l'aide des plateformes de vote. Ce suivi consiste en :
 - L'envoi des alertes de tenue d'AG contenant la répartition des titres et la date limite de vote
 - Le blocage des titres en amont des AG selon les contraintes propres à chaque pays, puis déblocage des titres à l'issue de l'AG
 - La vérification du bon déroulement des votes et relations avec les dépositaires
- Une procédure appelée « Droits de vote » a été rédigée. Elle détaille le mode opératoire des votes et notamment l'utilisation des plateformes de votes, le déroulé du suivi des votes ainsi que l'élaboration des statistiques sur les votes.
- **Un compte rendu annuel de la politique de vote mise en œuvre est rédigé et publié sur le site internet de Groupama AM.**
- **Un résumé de la politique de vote est inséré dans le rapport annuel des OPC.**
- **Le RCCI Conformité procède à un suivi du bon déroulement de la politique d'exercice des droits de vote par la société.**